

“向海而行”二十载 上海农商银行的跨境金融答卷

2006年的上海，外贸出口高速增长，跨境金融的需求逐渐起步，越来越多的本土企业开始将目光投向海外。这一年，上海农商银行完成了第一笔国际结算业务，正式推开了跨境金融的大门。

二十年过去，上海国际金融中心和国际贸易中心建设步入深水区，跨境金融政策体系日趋完善。作为扎根上海的本土法人银行，上海农商银行也与城市发展同频共振：本外币清算服务覆盖12个币种、构建起640家代理行网络、服务超6000家跨境客户、年结算量超700亿美元……从最初的“一笔订单”成长为引领国内农信系统的跨境金融服务体系，真正做到了“四海汇通、清算全球”。



与城共进 “首家首创”锚定跨境

跨境金融是上海国际金融中心建设的关键功能之一，也是连接国内国际双循环的重要枢纽。提升跨境金融服务水平，则是深化金融高水平开放、服务企业“走出去”和“一带一路”建设的重要支撑。

如何为上海建设国际金融中心、国际贸易中心提供更好的金融支持？上海农商银行始终走在农信系统的创新前沿，开辟了一系列农信系统“首家首创”的跨境金融里程碑：于2013年成为农信系统内首家获准开展自贸区业务、取得衍生品牌照的银行，两年内又率先获批开展自贸区分账核算业务。

跨境人民币支付结算服务同步提速。2021年，上海农商银行CIPS标准收发器正式上线，成为上海地区首家以标准收发器办理业务的间接参与者。2024年，正式获批成为CIPS直接参与者，也是国内首家具备CIPS直接参与资格的农商银行。2025年4月，正式启动CIPS间参银行拓展工作，目前已发展间参银行22家，年内累计代理清算业务金额已突破1300亿元人民币，处于农信系统内领先地位。

币种服务上，上海农商银行从最初仅提供美元等少数主流币种起步，目前已开立美元、欧元、英镑、港币、日元、加元、澳元、新加坡元、新西兰元、泰铢、瑞士法郎、阿联酋迪拉姆12个外币币种清算账户，逐步覆盖RCEP、共建“一带一路”国家和地区主要贸易货币。2025年进博会上，推出“鑫易百币通”产品，借助境外清算银行网络，实现一个美元账户支持超过120种币种的付款及40种币种的直接收款。

今年6月，《上海国际金融中心发展离岸金融行动方案》发布，支持上海率先构建与国际金融中心相匹配的离岸金融体系，自由贸易账户功能升级试点同步启动，这也对银行等金融机构跨境金融业务提出了更高要求。

同月，上海农商银行正式发布全新升级的“鑫

链全球”跨境金融综合服务方案，紧扣跨境企业全球化资源配置的核心诉求，通过“五大能力筑基+五大场景赋能”，依托“鑫易跨境、鑫易贸融、鑫易代客”等“十鑫十易”系列拳头产品，实现“全流程线上化办理、7×24小时秒级直通、全周期汇率避险”，系统化夯实跨境服务能级。

与企同行 破解企业“出海”难题

如何在国际商贸浪潮中，全力为国资集团、民营企业及外贸企业护航？上海农商银行将跨境金融提升至战略高度，实现从单一的跨境金融服务供应商向“综合资源服务平台”转型，将服务的提升落实在企业的实际需求上。

始于微时，长于信任，成于彼此。GM集团与上海农商银行的合作始于2008年，从境内基础业务起步，相伴近二十载。同为上海市属国有企业，双方的合作从传统的信贷、结算等基础业务逐步拓展至跨境融资、债券投资等多元领域，近期上海农商银行积极参与集团司库体系建设项目，全面助力集团构建高效、安全的全球化资金管理体系，合作关系从传统业务往来迈入生态共建、体系互通的新阶段。

2025年，GM集团启动新一轮欧元债券发行，彼时国际金融市场环境复杂，汇率波动加剧、市场情绪偏谨慎。上海农商银行主动前置对接、参与报价，成为基石投资人之一，发行当日果断下单，顺利完成留单。基于此次合作建立的信任，后续上海农商银行还为集团提供跨境银团项目服务，为其出海护航。

2026年，上海农商银行布局新西兰元小币种业务，精准匹配集团在新西兰的产业布局。了解到境外主体小币种融资渠道单一、成本偏高的实际难题，上海农商银行依托全球代理行网络及强大的外币资金筹措能力，量身定制新西兰元（NZD）特色跨境银团融资方案，并赴新西兰实地调研，走访银蕨农场、新莱特乳业等海外基地，为集团海外产业稳健经营筑牢了高质量金融屏障。

而与BL集团共同“冲刺”的经历，则体现了上海农商银行护航民营制造企业“出海”的担当与决心。2013年，集团正处于拓展海外市场的关键期，出口业务快速增长，但出口发票融资单据要求严、流程细，对银行和企业都是不小的考验。上海农商银行通过优化业务办理流程、借助外部信用评级与保险工具，同时派出产品专家现场指导审单，在确保业务真实性与合规性的前提下，为企业提供了4000万元授信额度，及时解决了企业资金周转的难题。

真正让双方合作走向深入的，是2021年的一场“极限冲刺”——集团启动一笔4200万美元的跨境并购，卖方急需收款，时间直接决定交易成败。上海农商银行总分协同，从资料收集到审批放款，将常规流程压缩到极致，终于使并购款顺利支付。美联储加息背景下，银行跟随企业的融资痛点及时调整方案，将并购贷款币种从美元切换为欧元。目前，上海农商银行通过国内信用证、福费廷等一揽子方案，为集团上下游企业提供高效、低成本的资金支持，合作从单一企业延伸到整个供应链生态。

如果说前两家企业比拼的是规模和速度，那么生鲜外贸的规则则更为苛刻，时效、资金和通关效率几乎就是企业的生命线。HZ国际贸易是一家主营进口鲜果跨境业务的企业，2018年起业务持续扩大，但频繁的跨境汇款、繁琐的通关手续逐渐成为发展瓶颈。上海农商银行发现痛点后主动对接：2019年开通对公外汇权限、落地跨境汇款白名单服务，大幅简化审核流程；2020年合作落地海关汇总征税保函业务，打通银行、海关、仓储多个环节；随着企业重点开拓东南亚市场，银行又为其打通泰铢结算通道。从车厘子到东南亚鲜果，从美元到泰铢，每一次服务升级，都与企业经营的需求精准对接。

二十年，从一笔业务到一个体系，上海农商银行跨境金融的演进，与上海国际贸易中心建设从蓝图到现实的进程同步。展望未来，上海农商银行将秉持服务涉外实体经济的目标，持续打造为客户创造价值的服务型银行，携手政银保企各方伙伴，助力企业迈向更广阔的全球化未来。