

收编潮持续 多家银行密集落地“村改支”

村镇银行“收编潮”仍在继续。7月23日，国家金融监督管理总局浙江监管局批复显示，恒丰银行拿下浙江桐庐恒丰村镇银行收购批复，“村改支”再添新案例。不久前，民生银行也接连落地安溪、长垣、景洪三地村镇银行收购，持续向下延伸县域金融服务。回溯至6月，浦发银行同样动作频频，密集获批整合上海、吉林、江苏、湖南多地村镇银行；城商行层面，汉口银行此前也获批收购枝江汉银村镇银行。在分析人士看来，通过“村改支”等模式，原本分散经营、治理能力薄弱的法人主体将被纳入统一管理体系，整合后的机构需要围绕本地主导产业提供综合金融服务，提升可持续发展能力。

7月23日，国家金融监督管理总局浙江监管局发布公告，同意恒丰银行收购浙江桐庐恒丰村镇银行，并设立恒丰银行杭州桐庐支行，承接浙江桐庐恒丰村镇银行清产核资后的资产、负债、业务和员工。

恒丰银行之外，另一家股份制银行民生银行已率先启动多单整合。7月8日，国家金融监督管理总局云南监管局发布《关于中国民生银行股份有限公司收购景洪民生村镇银行股份有限公司并设立分支机构的批复》，同意



民生银行收购景洪民生村镇银行并设立民生银行西双版纳分行。7月3日，国家金融监督管理总局新乡监管分局批复，同意民生银行收购长垣民生村镇银行，依托本次收购新设3家网点：新乡长垣支行、长垣魏庄社区支行、长垣丁寨社区支行。6月30日，该行收购安溪民生村镇银行，设立泉州安溪凤城支行、泉州安

近期银行“村改支/村改分”获批项目一览

收购主体	标的村镇银行	获批时间	新设机构类型
恒丰银行	浙江桐庐恒丰村镇银行	7月22日批复、23日公示	杭州桐庐支行
民生银行	景洪民生村镇银行	7月8日	西双版纳分行(二级分行)
民生银行	长垣民生村镇银行	7月3日	长垣支行、两家社区支行
民生银行	安溪民生村镇银行	6月30日	凤城支行、两家小微支行
浦发银行	新昌浦发村镇银行	6月15日	绍兴新昌支行
浦发银行	茶陵浦发村镇银行	6月16日	茶陵支行、经开区支行
浦发银行	溧阳浦发村镇银行	6月17日	溧城、戴埠、上兴三家支行
浦发银行	上海奉贤浦发村镇银行	6月下旬	两家支行
浦发银行	公主岭浦发村镇银行	6月下旬	分支机构
汉口银行	枝江汉银村镇银行	6月18日	枝江支行、董市支行、仙女支行

溪龙桥小微支行、泉州安溪湖头小微支行的事项也获得批复，网点触角进一步下沉。

将时间线拉回6月，股份制银行、城商行集中拿到监管批复，形成“村改支”整合态势。6月15日—17日，浦发银行接连收获浙江新昌浦发村镇银行、茶陵浦发村镇银行、溧阳浦发村镇银行3家村镇银行收购批文，并同步新设

多家支行。具体来看，在浙江新昌设立绍兴新昌支行；在株洲设立株洲茶陵支行、株洲茶陵经开区支行；在溧阳设立常州溧阳溧城支行、常州溧阳戴埠支行、常州溧阳上兴支行。6月下旬，浦发银行收购上海奉贤浦发村镇银行、公主岭浦发村镇银行并设立分支机构事宜也相继获批。

城商行同步跟上“收编”节奏。6月18日，汉口银行获批收购枝江汉银村镇银行并设立枝江支行、枝江董市支行、枝江仙女支行，欲依托城商行本土深耕优势，巩固湖北县域金融阵地。

作为2007年试点后全面铺开的县域金融载体，村镇银行在普惠金融下沉进程中发挥了重要补充作用。但单一小型独立法人架构，也催生风险管理体系建设滞后、股权管理与公司治理机制紊乱等短板。为化解存量风险，监管层面持续推动村镇银行重组改革。

苏商银行特约研究员高政扬认为，在政策引导与风险倒逼双重驱动下，村镇银行改革正由被动化险转向主动重塑。通过“村改支”等模式，原本分散经营、治理能力薄弱的法人主体被纳入统一管理体系，有利于提升服务标准化水平与资源协同效率，并推动村镇银行从独立小法人转型为大体系中的基层服务触点，使其功能定位更清晰。整合后的机构需持续优化业务结构，减少对高风险、单一客群的依赖，围绕本地主导产业发展小微金融、涉农金融、社区金融等业务，开发差异化产品、提供综合金融服务，提升客户黏性与可持续发展能力。

北京商报记者 宋亦桐

聚焦 Focus

快钱更名释放信号 央行清理无牌挂名金融机构

近日，人民银行上海市分行一则行政许可公示引发行业关注。支付机构快钱支付清算信息有限公司获准更名为快钱支付有限公司(以下简称“快钱”)，名称中简短文字的删减，释放清晰监管导向。

北京商报记者注意到，与快钱更名同步推进的，是一场覆盖多地的清理整治行动。人民银行上海市分行近期发布风险提示，重点规范市场主体对“征信”“信用评级”“清算”“结算”“支付”等专属金融字样的使用，并明确：未依法取得相关许可或备案资质，但企业名称、经营范围含有上述金融词汇的市场主体，须尽快办理名称、经营范围变更，或申请注销登记，防范误导金融消费者。

整治并非一地推进。人民银行河南省分行、云南省分行、海南省分行、深圳市分行、重庆市分行等多地陆续出台同类整治公告，针对违规使用金融字样名称的清理行动正在全国铺开。

支付机构不得蹭“清算”名头

本次快钱更名最核心的调整，是剔除企业名称中的“清算”字样。业内观点认为，这一调整的本质是监管推动持牌支付机构名称与法定业务范围保持一致。

依据《非银行支付机构监督管理条例》(以下简称《条例》)，支付机构应当通过人民银行确定的清算机构处理与银行业金融机构、其他支付机构之间合作开展的支付业务，遵守清算管理规定，不得从事或者变相从事清算业务。

联储证券研究院副院长沈夏宜向北京商报记者分析，按照《条例》要求，支付机构名称需体现“支付”属性，因此“快钱支付”予以保留。而“清算”带有金融基础设施、特许经营属性，容易引发市场主体混淆。删除“清算信息”字样，有助于厘清支付机构与清算机构业务边界，减少消费者误解，也是监管持续规范持牌机构名称、推动牌照范围与对外名称匹配的重要举措。

博通咨询首席分析师王蓬博进一步解读行业背景：2024年《条例》落地后，国内多家支付机构集中启动更名工作。快钱时隔两年完成调整，主要受企业实控人、股权结构变更流程影响，审核周期拉长。

针对更名相关考量，北京商报记者向快钱发起采访，但截至发稿未获回应。

天眼查信息显示，截至7月23日，市场仍有数百家机构名称带有“支付清算”“清算”等字样，例如中志支付清算服务(北京)有限公司、跨境银行间支付清算有限责任公司、农信银资金清算中心有限责任公司、中物汇通支付清算信息股份有限公司、江苏省现代电子支付清算有限公司、优财支付清算信息技术有限公司等。

多地监管清理违规金融字样

与快钱更名形成呼应，北京商报记者注意到，近一段时间，多地监管落地针对违规金融字样的清理整治。7月21日，人民银行上海市分行发布提示，明确经营主体未取得对应许可、备案，但名称或经营范围包含“征信”“信用评级”“清算”“结算”“支付”字样的，应当及时办理名称、经营范围变更或注销，避免误导金融消费者。

除此之外，人民银行河南省分行、云南省分行、重庆市分行等相继发布同类公告，要求借相关名义虚假宣传、非法开展业务的主体立即停止违规行为。人民银行深圳市分行、海南省分行直接公示未取得“征信”“信用评级”“支付”“清算”“结算”资质的经营主体名单。其中海南公示名单涉及超2000家市场主体，人民银行海南省分行强调，未申请且未取得相关资质的，须在公告发布之日起20个工作日内向市场监管部门申请办理名称、经营范围变更或注销登记。如逾期未完成整改，将依据相关法律法规采取监管措施。

联储证券研究院研究员魏争表示，此次多地集中规范“支付”“清算”“征信”等金融字样，核心是落实金融业务持牌经营原则，防范无证机构借助名称营造“持牌、官方”假象，误导消费者。

值得关注的是，《金融产品网络营销管理办法》将于2026年9月30日实施，其中明确任何机构和个人未取得相应金融、金融信息服务业务资质或未经金融管理部门同意，不得在网站、应用程序及账号名称中使用“金融”“融资”“贷款”“支付”“清算”“结算”“征信”“信用评级”“外汇”“货币兑换”等涉金融属性字样或者内容。

“监管信号十分清晰，规制范围正从线下业

务延伸至企业名称、经营范围以及线上网络宣传，未来金融品牌展示将全面规范化，持续净化市场环境。”魏争表示。

整治落地倒逼行业整改

金融行业实行特许经营、持牌经营。近年来，一些未取得人民银行许可或备案的主体，通过在名称、经营范围标注“支付”“结算”“清算”“征信”“信用评级”等词汇，开展虚假宣传、非法金融活动，扰乱市场秩序。

整治行动持续推进，业内预判，金融市场将迎来一轮机构更名潮。

王蓬博提示，结合市场来看，还要留意一些机构改用近似擦边词汇、线上宣传和工商名称标准不一致、跨区域注册规避监管、持牌主体旗下关联企业蹭金融概念等乱象。“市场肯定会出持续的更名调整，短期集中整治特征明显，海南、深圳等地已公示数千家名单，短期内会有大量企业集中变更经营范围、修改字号或者直接注销，但真正做技术服务、无资金业务的企业大多会选择更名。”王蓬博称。

业内分析认为，本次整治将持续压缩无证机构伪装经营空间，减少虚假宣传侵害消费者权益现象；倒逼各类机构主动核对自身资质与对外宣传口径；同时推动商户、合作方强化事前牌照核验，建立更加审慎的合作机制。

“整治核心不在于单纯更改企业名称，而是推动名称、宣传内容与实际业务保持一致。建议企业同步排查工商登记信息、网络平台和营销内容，消费者也应通过官方渠道核验机构是否真正持牌。”魏争说道。

北京商报记者 刘四红

告别流量依赖 部分银行收缩助贷合作白名单

银行互联网赛道正迎来一场自上而下的洗牌。从广东华润银行将合作机构缩减至8组，到上海华瑞银行、重庆富民银行压缩合作名单，这场“断舍离”源于2025年出台的助贷新规。监管明确，助贷业务权限收归总行、实行名单制管控、坚持业务规模适度。过去数年，不少中小银行借道外部流量平台快速做大信贷规模。如今，监管倒逼机构斩断外部渠道依赖，深耕自营线上阵地，一场练内功、控风险的行业重构才刚刚拉开序幕。

7月15日，珠海华润银行对外公布互联网助贷合作机构名单。对比该行3月发布的名单，此次公示的合作机构由此前9组减少为8组。

城商行也在梳理、规范互联网贷款合作版图。兰州银行近日披露互联网贷款业务合作机构清单：互联网贷款助贷项目合作机构共12家；互联网贷款合作融资担保机构共13家。不过，截至公示时点，兰州银行与上述机构的合作均已停止。对比2025年9月披露的信息，当时部分机构状态为正常合作及提供担保增信。

民营银行方面，上海华瑞银行更新个人贷款业务合作机构名单。截至6月30日，该行合作机构共65家，较今年3月公布的70家减少5家；重庆富民银行合作机构数量同样有所收缩，最新名单显示，该行共与13家平台运营机构和增信服务机构开展合作，而2025年9月披露的合作机构数量为30家。

十年前，国内银行互联网贷款业务迎来蓬勃发展期。城商行、民营银行率先依托助贷模式切入消费金融赛道，此后股份制银行、国有大行相继布局。部分银行与大量中小助贷机构合作，缺乏有效的管理和筛选机制，为后续风险埋下隐患。2025年4月3日，国家金融监督管理总局发布《关于加强商业银行互联网助贷业务管理提升金融服务质效的通知》(以下简称“助贷新规”)，明确商业银行开展互联网助贷业务应当坚持总行集中管理、权责收益匹配、风险定价合理、业务规模适度的原则。

“过去银行自主经营，导致合作机构鱼龙混杂，现在要求所有合作必须经总行名单制管理，主要是为了进一步隔离风险。”有银行个贷部门人士向北京商报记者透露，在考核互联网助贷业务时，该行已建立动态平衡模型，针对业务规模适度要求，结合宏观杠杆率、行业风险景气指数及行内资本充足率，设定差异化增速区间，防范过度借贷风险。

随着助贷业务规模持续压降，自营渠道建设成为银行互联网贷款业务转型的关键方向。北京商报记者了解到，彼时在整改的同时，多家银行持续加大技术、设备、人才投入，提升自营渠道的建设能力与效率。不少银行主动提高自营业务占比：一方面，实现客户引流，将部分满足银行要求的业务引流至线上；另一方面，通过线上化模式降低银行营销成本，改善客户体验。

素喜智研高级研究员苏筱芮认为，助贷新规对持牌机构的自营竞争能力提出了更高要求，倒逼其从源头重视与强化自主能力建设。在自营渠道建设方面，手机银行App是当前商业银行线上展业的标配。银行需要持续在互联网贷款场景营销领域积极探索创新，增强手机银行的互动性，提升营销活动效果，促进流量转换；同时，也需要注重以用户为中心，不断改善和优化用户贷款体验、升级交互功能、开放场景生态，促进用户忠诚度及转化率的提升。

北京商报记者 宋亦桐