

国泰航空是如何盈利百亿的

国泰航空再度盈利百亿港元。3月12日，国泰航空举办2025年度业绩发布内地媒体沟通会。财报显示，2025年国泰集团（包括航空公司、附属公司及附属公司）净利润108.28亿港元，同比增长9.5%，可载量增加、客运量稳定及货运需求强劲，推动财务业绩增长。面对中东局势导致的航油价格大幅上涨，国泰集团行政总裁林绍波称，国泰将采取燃油对冲保持既定机制，并尽快公布燃油附加费上调方案，保障航班的运营。针对中国内地市场，国泰集团未来将加大在中国内地的投入，拓展航线网络，升级产品服务，持续培养航空人才。



客运收益同比增长15.8%

根据国泰航空发布的财报，集团旗下航空公司及附属公司于2025年应占溢利99.96亿港元。国泰集团主席贺以礼在财报致辞中提到，财务业绩增长的原因包括可载量增加、客运量稳定及货运需求强劲。

从数据上看，2025年，国泰航空的客运收益为724.54亿港元，同比增长15.8%；国泰货运收益242.79亿港元，同比增长1.2%；国泰集团全资子公司香港快运的客运收益为63.94亿港元，同比增长6.7%。不过，上述公司的收益率均出现下降，其中国泰航空收益率下降10.3%、国泰货运下降4.6%、香港快运下降15.3%。

此外，香港快运2025年亏损9.96亿港元，同比亏损进一步扩大。财报提到，短期因素影响其盈利，包括客户旅游目的地偏好转变、多

条新航线的开办（尚需时间成熟），以及部分客机因行业普遍的持续未有改善的普惠发动机问题而仍然停飞。

3月11日，香港快运管理层在国泰集团业绩会上称，香港快运高度依赖日本航线，但受2025年地震谣言影响，香港至日本的航班需求大幅下滑，因此受到显著冲击。不仅如此，香港快运于2025年推出12条新航线，这些新航线仍需要时间培育。

香港快运航空行政总裁毛洁琼在沟通会上表示，2026年前两个月，香港快运的经营表现已明显改善。接下来，香港快运将重点推进三大战略方向，其中首先将致力于发展更多元化的航线网络，尤其是加快在中国内地和东南亚的航线布局，减少对单一航线或市场的依赖；其次，在巩固中国香港市场的同时，香港快运将进一步拓展粤港澳大湾区及海外市场。目前，香港快运已有近1/3的收入来自粤港澳大

湾区，团队去年走访深圳、广州、中山、珠海等地，未来将继续深耕该区域，提升旅客的品牌认知和体验。同时，公司也将拓展亚洲市场，吸引更多入境和转机旅客。此外，香港快运将持续丰富附加服务和增值产品的种类。

航油均价上涨约两倍

在沟通会上，林绍波表示，从2023年以来，国泰集团的业绩已经处于历史新高。收获亮眼成绩的同时，挑战仍然不断，尤其是近期中东局势所带来的影响。

林绍波表示，国泰航空运营着从中国香港往返阿联酋迪拜、沙特利雅得2条中东航线，每日执行一班。受中东局势影响，上述2条航线将停运至3月31日，随后会根据具体情况决定是否恢复运营。

不过，在中东大量航线停运期间，因航班

供应短缺，不少经中东中转前往欧洲的亚洲乘客选择在中国香港转机，中国香港至欧洲航线的短期需求由此激增。国泰顾客及商务总裁刘凯诗提到，中国香港至欧洲的航班客座率较高，机票价格也出现上涨。

林绍波进一步表示，国泰航空欧洲航线目前正常运营，停运中东航线期间将把相关运力投至其他航线，尤其是欧洲航线，未来几周会增加赴欧洲的航班。

除了航班运力的变动，航油成本上涨产生更为核心的影响。林绍波提到，3月以来，航油价格比1月和2月的均价上涨约两倍。

根据财报数据，2025年，国泰集团耗油量同比增长18.8%，集团的政策是通过对冲某个百分比的预计耗油量来降低所承受的油价风险，利用对冲管理油价短期至中期变动的风险，从而控制燃油成本。

林绍波透露，国泰航空将保持燃油对冲机制，本年度燃油对冲比例已达30%，不会因局势而改变。此外，公司将尽快公布燃油附加费上调方案，以应对成本的攀升。“我们的目的是希望保住我们所有的运力，不需要因为成本上涨而减少航班。”

将陆续投运超百架新飞机

谈及在中国内地的拓展计划，国泰中国内地董事郑家驹在沟通会上表示，未来将加大在中国内地的投入，拓展航线网络、升级产品服务、持续培养航空人才。

在中国内地航线方面，2025年国泰集团新增5个航点，其中国泰航空新增长沙及乌鲁木齐，香港快运新增义乌、常州及贵阳，集团也在北京、上海、成都、广州等核心城市增加航班、优化时刻，为旅客提供更多选择。目前，国泰集团在中国内地的航点总数已达24个，

成为运营往来中国香港与中国内地最多航班的非内地航司。国泰集团还持续推进粤港澳大湾区多式联运，已开始向长三角地区延伸。

在服务与产品升级方面，郑家驹介绍，机上服务将融入更多中国元素，例如国泰航空的“寻味中华”系列机上餐膳，3月已推出粤菜餐食。硬件方面，部分往返中国内地与中国香港的空客330航班推出全新可平躺公务舱“尔逸”，A321neo机型也将减少部分经济舱座位，为旅客增加腿部空间。

对于人才培养计划，郑家驹表示，目前集团在内地已聘用超过4000名员工，包括800名乘务员。未来将继续扩充一线岗位，招募见习飞行员、乘务员及机务工程师。同时，集团与中飞院等航空院校合作，并通过“国泰青年探索家”“飞跃理想计划”等项目，促进香港与内地青少年交流。此外，集团已在粤港澳大湾区设立IT办公室，现有约200名技术人员。

在扩充机队方面，林绍波表示，国泰集团未来将投资远超过1000亿港元，其中相当一部分将用于引进新一代飞机。未来数年将有超过100架新飞机陆续投入运营。其中，2026年交付的飞机共8架，均为窄体机，其中5架归属香港快运，3架归属国泰航空。2027年是重要节点，国泰将接收首架新一代长途飞机波音777-9；2028年则将迎来两款新机型：新一代区域性客机空客A330-900和新一代货机空客A350F。

“从2023年起，国泰集团连续三年的盈利超过300亿港元，这已经超过2020—2022年的亏损，对我们来说可以算是一个圆满的结果。”林绍波在沟通会上表示，2026年是国泰集团未来五年计划的第一年，也是一个新的开始，国泰集团将继续提升各方面的工作。

北京商报记者 关子辰 牛清妍

图片来源：国泰航空

广告

反诈有招数
理财不迷糊

麒麟：中国传统瑞兽之一。麒麟的双眼望向上方，头部朝向前方，是一种招财的形象，古语道：麒麟出没处，必有祥瑞。预示着平安吉祥，聚财富贵。



麒麟