

高管接连落马 中原资产站在十字路口

2025年末金融反腐风暴持续纵深推进,中原资产管理有限公司(以下简称“中原资产”)再掀波澜。近日,该公司原副董事长李建国因涉嫌严重违纪违法被查,成为近年来第三位落马的高管。作为肩负区域“坏账清道夫”使命的地方资产管理有限公司(以下简称“地方AMC”),中原资产一边在不良资产一级市场频频出手,持续推进资产扩张;一边却深陷盈利增长乏力的困境,2025年前三季度营业收入与归母净利润双双下滑。高管接连落马暴露的治理缺陷、规模扩张与盈利质量的失衡、行业变局与监管收紧的双重压力,叠加经济波动下不良资产处置难度攀升,让这家老牌地方AMC站在了转型发展的关键十字路口。如何清除自身“不良”病灶、夯实治理根基,从而实现高质量转型发展,成为中原资产待破解的核心命题。



< 转型方向 >

降本增效、盘活存量资产与加大新增投放形成良性循环

围绕利润规模和现金流优化考核体系,提升经营效益

深化改革创新、数据赋能、落实巡视审计整改等

回归不良资产价值修复本源,做实内部治理、激励约束与风险分类

聚焦1至2个优势行业,建立标准化尽调、估值、重组、退出模板,降低边际成本

夯实公司治理,完善廉洁从业制度,强化内部协作,增强风险防控能力

三任高管连续被查

前任高管被查,再度将这家地方金融机构推至公众视野。12月15日,据河南省纪委监委消息,中原资产原党委副书记、副董事长、总经理李建国涉嫌严重违纪违法,目前正接受河南省纪委监委纪律审查和监察调查。

李建国出生于1965年7月,在职研究生学历、硕士学位,高级经济师。入职中原资产前,他曾任河南省农业综合开发有限公司党委委员、副总经理;2021年5月,经河南省财政厅提名,公司股东会、董事会表决通过,中原资产选举李建国为董事、副董事长,并聘任其为该公司总裁。李建国的最后一次公开亮相是在今年7月28日至31日,当时其作为中原资产领导班子成员,前往相关党支部开展巡听旁听并发言。

这已是近年来中原资产被查的第三任高管,回溯过往,2020年7月,中原资产原党委委员、总裁岳胜利涉嫌严重违纪违法被查。岳胜利长期任职于河南省财政系统,2015年中原资产成立后,加入该公司并担任总裁,直至2020年5月被免职。

同年9月,中原资产原党委委员、副总裁

黄燕茹也因涉嫌严重违纪违法接受审查调查。黄燕茹同样有河南省财政系统工作经历,2015年中原资产成立后便出任该公司党委委员、副总裁,2020年6月被免职。

中国(香港)金融衍生品投资研究院院长王红英指出,高管接连被查暴露出该公司在法人治理结构和内部监督机制方面存在缺陷,亟须进一步提升内控能力和廉洁建设水平,推动公司在廉洁、稳健的轨道上持续发展。

值得关注的是,就在不久之前,中原资产官宣了多位高管的变动情况。2025年11月20日,中原资产发布了《关于公司董事长、总经理、董事及信息披露事务负责人变动的公告》,李明、李建国等主要人员退出,王仕豪、王靖宇等成为新增主要成员。今年8月底,河南省人民政府任命王仕豪为中原资产董事长;10月22日,王靖宇被任命为中原资产总经理、副董事长。由此,中原资产迎来全新的领导班子格局。

从新任董事长王仕豪的履历来看,其拥有丰富的金融机构纪检监察经验,曾任中原银行党委委员、纪委书记、纪检监察组组长,河南省农信联社党委委员、河南省纪委监委驻省农信联社纪检监察组组长,河南农商联

合银行党委委员、河南省纪委监委驻河南农商联合银行纪检监察组组长,河南农商银行党委常委、河南省纪委监委驻河南农商银行纪检监察组组长。

盈利能力有待提升

中原资产成立于2015年8月,是河南省内最大的省级地方资产管理公司,作为区域金融风险化解的“主力军”与不良资产市场的“坏账清道夫”,近段时间以来,中原资产在不良资产一级市场动作频频,持续加大资产收购力度,市场活跃度显著提升。

具体来看,先是在8月7日与平顶山鹰城农商行签署《不良资产转让协议》,平顶山鹰城农商行向中原资产转让不良资产,转让价款为19.47亿元。

时隔三个月,中原资产再次出手深化不良资产处置工作,11月13日与洛阳农商行、浚县农商行、鹤壁农商行签署《不良资产转让协议》,上述三家银行分别向中原资产转让不良资产,转让价款分别为22.1亿元、15.6亿元、15.03亿元,目前相关合同均已正式生效。中原资产表示,本次业务有利于优化河南区域金融生态环境,对公司经营发展、财务状况和

偿债能力产生积极影响。

一系列大手笔收购不良资产的动作,背后折射出中原资产近年来持续推进的扩张之路,梳理财务数据可以发现,以合并报表为准,中原资产的资产总计从2022年末的706.9亿元稳步上升至2024年末的708.7亿元,进入2025年后扩张节奏加快,截至2025年前三季度末,资产总计进一步攀升至859.78亿元,这一增长主要得益于资本金补充、不良资产收购规模扩大及综合金融服务板块的协同发力。

不过,与资产规模的持续扩张形成反差的是,盈利质量并未实现同步提升,2025年前三季度中原资产实现营业收入12.51亿元,同比下降44.68%,归母净利润3354.88万元,同比下降35.46%。

“地方AMC的业务核心是回归不良资产价值修复的本源,而非简单做信贷规模搬运工,”中国企业资本联盟副理事长柏文喜指出,只有先把内部治理、激励约束、风险分类做实,再聚焦优势赛道、撬动低成本资金,中原资产才能真正兼顾区域化险与可持续盈利,譬如,先评估自身处置基因,再锁定1至2个优势行业,建立标准化尽调、估值、重组、退出模板,降低单项目边际成本。

公司治理基础待夯实

在当前经济波动周期下,不良资产处置难度持续加大、处置周期显著拉长,而多数地方AMC仍依赖低价收购、处置变现的传统盈利模式,业务结构单一叠加行业竞争日趋激烈,发展陷入困境。

在此背景下,2025年7月国家金融监督管理总局发布《地方资产管理公司监督管理暂行办法》(以下简称《办法》),首次从顶层设计上明确业务边界,划定地方资产管理公司不得从事约定本金保障和固定收益承诺或者要求转让方承担回购义务、帮助金融机构等虚假出表掩盖不良资产等经营“红线”。

《办法》还设置了地方资产管理公司对全部关联方的债权余额不得超过自身上季末净资产的50%;融入资金余额不得超过其净资产的3倍等指标,为地方AMC转型发展划定清晰框架。

面对行业变局与监管要求,中原资产也在调整步伐,该公司召开的2025年三季度经营分析会上提到了下一阶段的工作安排,主要包括注重降本增效,有效处置存量资产,提升实物资产管理能力,加大新增投放,形成存量资产和新增投资的良性循环。深化内部协同,建立有效的沟通机制,制定协同工作流程与标准,优化资源配置与共享,全面提升协同工作质效。优化考核体系,重点围绕利润规模和现金流设置考核标准,真实客观地评估公司经营状况和盈利能力,促进管理能力提升,提高经营效益等内容。

“在当前复杂多变的经济环境下,中原资产应探索更加科学合理的不良资产评估与处置方法,通过专业化运营提升资产回收价值;在收购透明度、估值科学性和处置中的价值保全等方面,构建专业化、系统化的管理体系;同时,要夯实公司治理基础,完善廉洁从业制度建设;并强化内部团结协作、凝聚发展合力,从根本上增强整体资产收益率和风险防控能力,确保企业行稳致远。”王红英说道。

针对如何完善廉洁风险防控体系、在聚焦不良资产主业、化解区域金融风险方面有哪些新的战略规划等问题,北京商报记者向中原资产进行采访,但截至发稿未收到回复。

北京商报记者 宋亦桐

贵州农商联合银行获批开业 省联社改革再提速

省级农商联合银行再添一员。12月15日,国家金融监督管理总局贵州监管局发布批复,同意贵州农商联合银行开业,注册资本超百亿。而在此之前,年内已有6家省级农商行及农商联合银行完成开业或成立仪式,全国省联社改革进程持续提速,农村金融正式迈入从“县域单兵”向“省级军团”转型的新阶段。

省级农商联合银行再添一员

12月15日晚间,国家金融监督管理总局贵州监管局发布批复,同意贵州农商联合银行开业。批复显示,该行注册资本达104.58亿元人民币,共有4家股东,分别为贵州省财政厅、贵州金融控股集团(贵州贵民投资集团,以下简称“贵州金控”)、中国贵州茅台酒厂(集团)、贵州省黔晟国有资产经营有限责任公司。其中,贵州金控为第一大股东,出资68.86亿元人民币,持股65.844%。

作为贵州省农信社改革的关键落子,贵州农商联合银行的组建已连续多年被纳入省政府重点工作。早在2023年,贵州省政府工作报告便明确提出“加强地方法人金融机构风险防范化解,加快省农信社改革”;2024年2月,贵州省人民政府进一步提及,要推进贵州农商联合银行组建工作,支持地方法人金融机构做强做优;2025年初,贵州省政府在工作

报告中再次强调,推动农村信用社改革落地,组建贵州农商联合银行。

2025年7月29日,贵州农信社官网公告显示,贵州省联社召开社员大会,审议通过《取消贵州省农村信用社联合社法人资格并组建贵州农村商业银行股份有限公司的议案》等相关文件,决定在贵州省联社基础上组建贵州农商联合银行,并授权筹建工作小组负责组织实施筹建工作;10月31日,贵州省联社相关会议进一步明确,要统筹推进深化农村信用社改革,扎实做好贵州农商联合银行开业阶段各项工作,确保年底前挂牌开业。

对于贵州农商联合银行的获批开业,中国(香港)金融衍生品投资研究院院长王红英表示,此次整合可将此前相对分散的农商系统资源凝聚成发展合力,实现长期健康稳定发展;另一方面通过集中化运营及联合银行的模式,能够进一步提升该行的抗风险能力、充实资本金,增强与大型银行的竞争实力。

对于贵州农商联合银行改革特点、后续展业等问题,北京商报记者向贵州省农信社致电采访,但截至发稿未收到回复。

省联社改革密集落地

今年以来,省级农商行及省级农商联合银行扩容进程持续提速。12月16日,北京商报记者梳理发现,除最新获批开业的贵州农商联合银行外,江西农商联合银行、河南农商行、江苏农商联合银行、内蒙古农商行、吉林农商行、新疆农商行已完成成立仪式或开业挂牌。

从年内落地节奏来看,2月26日,河南农商银行率先“落子”,国家金融监督管理总局河南监管局当日发布开业批复,该行同步在郑州举行开业仪式并获颁金融许可证;3月28日,江苏农商联合银行获准开业,4月8日在南京正式揭牌;4月17日,江西农商联合银行于南昌挂牌开业;5月16日,内蒙古农商行及分支机构开业获得核准,11天后,该行在呼和浩特举行开业仪式;8月28日,吉林农商银行及13家分支机构获批开业,当日吉林农商银行在长春举行仪式,国家金融监督管理总局吉林监管局、人民银行吉林省分行等部门同步为其颁发金融许可证、机构代码证及营业执照。

进入四季度,省级农商大行成立节奏未减。11月25日,新疆农商银行在乌鲁木齐召开成立大会暨第一次股东会。据悉,新疆农商银

行筹备工作于年初启动,10月31日获得监管机构筹建批复,成立后将全面承继新疆农村信用社联合社及55家行社的业务、资产、债权债务等权利义务,资产规模超7000亿元。

对于年内省联社改革提速这一现象,博通咨询首席分析师王蓬博指出,年内省联社改革提速是政策推动与现实压力共同作用的结果。一方面,中央要求化解中小银行风险、提升治理水平;另一方面,地方需要更稳健的农村金融体系支撑乡村振兴。因此,各地加快落地改革方案并非单纯赶进度,而是基于实际需求的必然选择。

农信改革进入“深水区”

过去十余年间,我国村镇银行、农村信用社实现快速发展,但高速增长背后也潜藏网点布局分散、单体业务规模小、抗风险能力弱等问题。近年来,受宏观经济环境波动影响,银行业风险逐步暴露,部分信用社、农商行及村镇银行不良率攀升。在此背景下,省联社改革作为农信系统改革的“重头戏”,也正通过理顺公司治理架构、强化服务功能、防范化解金融风险,全面驶入农村金融体系改革的“快车道”。

改革的背后离不开监管层面的政策助力。2025年,中央一号文件要求坚持农村中小银行支农支小定位,“一省一策”加快农村信用社改革,稳妥有序推进村镇银行改革重组,这已是中央一号文件连续第六年强调农

信社改革;4月,金融监管总局发布的“三农”金融工作通知,进一步明确要“健全层次分明、优势互补、有序竞争的农村金融服务机构体系”。

从改革模式来看,当前省联社改革主要包括统一法人模式、联合银行模式、金融控股公司模式和金融服务公司模式四类,其中“统一法人模式”的省级农商行与保留两级法人地位的“联合银行模式”成为主流。

在统一法人模式下,省内所有农信社合并为单一法人的省级农商行,产权关系清晰、管理效率高、风险易控制,河南、内蒙古、吉林、新疆等地均采用该模式;在联合银行模式下,原省联社改制为独立法人的地方性银行业金融机构,保留县级农信社或农商行法人地位,通过省级机构强化协调服务功能,具体又分为“下参上”和“上参下”两类。其中,“下参上”由多家农合机构入股组建省级农商联合银行;“上参下”由省财政厅或地方国企出资组建联合银行,再由联合银行参股辖内农合机构,江西、江苏、贵州等地均采用该模式。

谈及后续改革深化方向,王蓬博表示,改革需更加注重因地制宜。经济发达地区可探索尝试金融控股公司或金融服务公司模式,经济基础相对薄弱的地区则可优先稳固联合架构。无论选择何种路径,核心都在于充分激发基层行社的内生动力,为其预留充足的发展空间。

北京商报记者 孟凡霞 周义力